

POLITEKNIK LP3I MAKASSAR
UJIAN AKHIRSEMESTER GANJIL
TA. 2025/2026

Mata Kuliah	: Sistem Pengendalian Manajemen (SPM)
Dosen	: Dr. Haeruddin DML, S.E.,M.M
Waktu Ujian	: 10.00 – 11.50
Kelas	: AKP

SOAL:

- 1) Jelaskan pengertian **Sistem Pengendalian Manajemen**. Mengapa sistem ini diperlukan dalam organisasi modern? Uraikan perbedaannya dengan sistem akuntansi keuangan dan sistem pengendalian operasional.
- 2) Jelaskan tujuan utama sistem pengendalian manajemen. Bagaimana SPM membantu organisasi dalam mencapai **efektivitas, efisiensi, dan keselarasan tujuan (goal congruence)**?
- 3) Uraikan tahapan **proses pengendalian manajemen** mulai dari perencanaan strategis hingga evaluasi kinerja. Jelaskan peran manajer pada setiap tahap tersebut.
- 4) Jelaskan konsep **pusat pertanggungjawaban** dalam sistem pengendalian manajemen. Bedakan dan jelaskan:
 - pusat biaya,
 - pusat pendapatan,
 - pusat laba, dan
 - pusat investasi,
 - serta berikan masing-masing satu contoh penerapannya.
- 5) Jelaskan hubungan antara **strategi organisasi** dan sistem pengendalian manajemen. Mengapa sistem pengendalian harus disesuaikan dengan strategi yang dipilih perusahaan?
- 6) Jelaskan fungsi **anggaran** dalam sistem pengendalian manajemen. Bagaimana anggaran digunakan sebagai alat perencanaan, koordinasi, dan pengendalian kinerja manajerial?
- 7) Jelaskan konsep **pengukuran kinerja** dalam sistem pengendalian manajemen. Mengapa pengukuran kinerja tidak hanya didasarkan pada ukuran keuangan saja?
- 8) Jelaskan konsep **Balanced Scorecard** sebagai alat pengendalian manajemen. Uraikan keempat perspektif Balanced Scorecard dan jelaskan manfaatnya bagi manajemen.
- 9) Jelaskan bagaimana faktor **perilaku manusia** memengaruhi efektivitas sistem pengendalian manajemen. Apa risiko yang dapat timbul apabila sistem pengendalian tidak memperhatikan aspek perilaku?
- 10) Uraikan tantangan penerapan sistem pengendalian manajemen di era **digitalisasi dan perubahan lingkungan bisnis**. Bagaimana peran teknologi informasi dalam meningkatkan efektivitas pengendalian manajemen?

= Selamat Bekerja =

POLITEKNIK LP3I MAKASSAR
UJIAN AKHIRSEMESTER GANJIL
TA. 2025/2026

Mata Kuliah	: Pengantar Akuntansi
Dosen	: Dr. Haeruddin DML, S.E.,M.M
Waktu Ujian	: 13.00 – 14.50
Kelas	: AKP & BD

SOAL:

A. SOAL ESAI (TEORI)

1. Jelaskan pengertian akuntansi menurut perspektif sistem informasi. Uraikan peran akuntansi bagi manajemen, investor, dan kreditor dalam pengambilan keputusan ekonomi.
2. Jelaskan dan berikan contoh penerapan **konsep entitas ekonomi, going concern, dan periodisasi** dalam praktik akuntansi usaha kecil atau UMKM.
3. Jelaskan perbedaan **cost principle** dan **matching principle**. Mengapa kedua prinsip tersebut penting dalam penyusunan laporan keuangan yang andal?
4. Uraikan tahapan **siklus akuntansi perusahaan jasa** mulai dari terjadinya transaksi hingga penyusunan laporan keuangan. Jelaskan tujuan dari setiap tahap.
5. Jelaskan pentingnya etika dan profesionalisme dalam profesi akuntansi. Apa dampak yang dapat timbul apabila laporan keuangan disusun tanpa memperhatikan etika profesi?

B. SOAL PERHITUNGAN

6. Persamaan Dasar Akuntansi

Toko “Sinar Jaya” memulai usaha dengan setoran kas Rp30.000.000.

Transaksi selama bulan Januari:

- a. Membeli peralatan tunai Rp6.000.000
- b. Membeli persediaan secara kredit Rp8.000.000
- c. Menerima pinjaman bank Rp10.000.000

Diminta:

Susun **persamaan dasar akuntansi (Aset = Kewajiban + Modal)** setelah seluruh transaksi dicatat.

7. Pencatatan Jurnal Umum

Usaha jasa “Ceria Service” melakukan transaksi berikut:

- Menerima pendapatan jasa tunai Rp4.500.000
- Membayar beban listrik Rp750.000

Diminta:

Buatlah **jurnal umum** atas transaksi tersebut.

8. Neraca Saldo

Diketahui saldo akun per 31 Januari 2025:

- Kas Rp12.000.000
- Piutang Usaha Rp5.000.000
- Peralatan Rp18.000.000
- Utang Usaha Rp6.000.000
- Modal Pemilik Rp25.000.000

Diminta:

Susun **neraca saldo** yang seimbang.

9. Jurnal Penyesuaian

Diketahui data penyesuaian perusahaan jasa:

- Beban sewa dibayar dimuka sebesar Rp6.000.000 untuk 12 bulan, telah dipakai 3 bulan.

Diminta:

Hitung beban sewa yang harus diakui dan buat **jurnal penyesuaian** yang diperlukan.

10. Laporan Laba Rugi Sederhana

Diketahui data keuangan CV “Mitra Usaha” bulan Februari 2025:

- Pendapatan jasa Rp20.000.000
- Beban gaji Rp7.000.000
- Beban listrik Rp1.500.000
- Beban perlengkapan Rp1.000.000

Diminta:

Susun **laporan laba rugi sederhana** dan tentukan **laba atau rugi bersih** perusahaan.

POLITEKNIK LP3I MAKASSAR
UJIAN AKHIRSEMESTER GANJIL
TA. 2025/2026

Mata Kuliah	: Akuntansi Internasional
Dosen	: Dr. Haeruddin DML, S.E.,M.M
Waktu Ujian	: 13.00 – 14.50
Kelas	: AKP

SOAL:

A. SOAL TEORI (5 Soal)

- 1) Jelaskan pengertian akuntansi internasional dan mengapa praktik akuntansi lintas negara membutuhkan standar yang bersifat global. Uraikan peran IFRS dalam harmonisasi pelaporan keuangan internasional.
- 2) Jelaskan perbedaan utama antara IFRS dan standar akuntansi nasional (misalnya PSAK sebelum konvergensi penuh). Bagaimana perbedaan tersebut memengaruhi laporan keuangan perusahaan multinasional?
- 3) Jelaskan bagaimana lingkungan ekonomi, hukum, budaya, dan politik memengaruhi praktik akuntansi di berbagai negara. Berikan contoh pengaruhnya terhadap pelaporan keuangan.
- 4) Jelaskan perbedaan antara mata uang fungsional dan mata uang pelaporan menurut standar akuntansi internasional. Mengapa penentuan mata uang fungsional sangat penting bagi perusahaan multinasional?
- 5) Jelaskan tantangan utama dalam konsolidasi laporan keuangan perusahaan multinasional, khususnya yang berkaitan dengan perbedaan standar akuntansi dan fluktuasi nilai tukar.

B. SOAL PERHITUNGAN (5 Soal)

Catatan: Gunakan asumsi kurs yang diberikan pada masing-masing soal dan jelaskan langkah perhitungan secara sistematis.

- 6) PT Global Indonesia melakukan pembelian barang dari perusahaan luar negeri sebesar USD 10.000.

- Kurs pada tanggal transaksi: Rp15.000/USD
- Kurs pada tanggal pelunasan: Rp15.500/USD

Diminta:

- a. Hitung nilai transaksi saat pengakuan awal
 - b. Hitung selisih kurs yang timbul pada saat pelunasan
- 7) Perusahaan memiliki piutang usaha sebesar EUR 5.000.
- Kurs saat transaksi: Rp16.500/EUR
 - Kurs pada akhir periode: Rp17.000/EUR

Diminta:

Hitung nilai piutang pada akhir periode dan selisih kurs yang harus diakui.

- 8) Anak perusahaan di luar negeri melaporkan laba bersih sebesar USD 50.000.
- Kurs rata-rata tahun berjalan: Rp15.200/USD

Diminta:

Hitung laba bersih dalam mata uang induk (Rupiah) untuk tujuan konsolidasi.

9) Aset anak perusahaan di luar negeri sebesar USD 200.000, dan liabilitas sebesar USD 120.000.

- Kurs penutupan: Rp15.800/USD

Diminta:

Hitung nilai aset dan liabilitas dalam Rupiah pada laporan posisi keuangan konsolidasi.

10) Dalam proses konsolidasi, diketahui terdapat selisih kurs translasi bersih sebesar Rp75.000.000.

Diminta:

- Jelaskan perlakuan akuntansi selisih kurs tersebut menurut IFRS
- Tentukan apakah selisih kurs tersebut memengaruhi laba rugi atau ekuitas

= Selamat Bekerja ==

POLITEKNIK LP3I MAKASSAR
UJIAN AKHIRSEMESTER GANJIL
TA. 2025/2026

Mata Kuliah	: PPN & Lab. PPN
Dosen	: Dr. Haeruddin DML, S.E.,M.M
Waktu Ujian	: 10.00 – 11.45
Kelas	: APJ

SOAL:

A. SOAL ESAI TEORI (5 Soal)

- 1) Jelaskan peran Pajak Pertambahan Nilai (PPN) dalam menjaga stabilitas fiskal Indonesia. Uraikan pula landasan hukum pengenaan PPN serta kedudukan **PMK No. 11 Tahun 2025** dalam sistem hukum perpajakan Indonesia.
- 2) PPN dikenal sebagai pajak tidak langsung dengan prinsip *multi-stage levy* dan *destination principle*. Jelaskan kedua prinsip tersebut dan implikasinya terhadap mekanisme pemungutan PPN di Indonesia.
- 3) Apa yang dimaksud dengan **nilai lain sebagai Dasar Pengenaan Pajak (DPP)** menurut PMK No. 11 Tahun 2025? Jelaskan tujuan penetapan nilai lain dan berikan **dua contoh transaksi** yang menggunakan nilai lain.
- 4) Jelaskan konsep **besaran tertentu PPN** sebagai alternatif dasar pengenaan pajak. Mengapa pemerintah menerapkan besaran tertentu pada sektor-sektor tertentu seperti kendaraan bermotor bekas dan emas perhiasan?
- 5) Jelaskan mekanisme **pengkreditan Pajak Masukan** dalam sistem PPN. Apa syarat agar Pajak Masukan dapat dikreditkan dan bagaimana peran faktur pajak dalam menjamin kepatuhan PPN?

B. SOAL PERHITUNGAN (5 Soal)

Catatan: Gunakan tarif PPN 11% dan ketentuan **PMK No. 11 Tahun 2025**.

- 6) PT Alfa memproduksi barang dengan harga jual Rp24.000.000. Barang tersebut dipakai sendiri oleh perusahaan.

Diminta:

Hitung **PPN terutang** jika nilai lain ditetapkan **11/12 dari harga jual**.

- 7) Seorang pedagang menjual kendaraan bermotor bekas dengan harga Rp300.000.000.

Diminta:

Hitung **PPN terutang** berdasarkan **besaran tertentu PPN kendaraan bekas** sesuai PMK No. 11 Tahun 2025.

- 8) Pabrik emas menjual perhiasan hasil produksi sendiri kepada konsumen akhir dengan harga Rp80.000.000.

Diminta:

Hitung **PPN terutang** jika besaran tertentu ditetapkan sebesar: **$15\% \times 11/12 \times \text{tarif PPN (11\%)}$** .

- 9) PT Sejahtera (PKP) memiliki data bulan April 2025 sebagai berikut:

- Penjualan BKP (DPP) : Rp200.000.000
- Pajak Masukan yang dapat dikreditkan : Rp12.000.000

Diminta:

- a. Hitung PPN Keluaran
 - b. Hitung **PPN yang harus disetor** pada masa pajak tersebut.
- 10) PT Maju Jaya (PKP)** pada bulan Mei 2025 memiliki data berikut:
- Penjualan BKP (DPP) : Rp350.000.000
 - Pajak Masukan : Rp25.000.000

Diminta:

- a. Hitung PPN Keluaran
- b. Tentukan posisi PPN (Kurang Bayar / Lebih Bayar)
- c. Jelaskan perlakuan administrasi atas hasil perhitungan tersebut dalam SPT Masa PPN.

= Selamat Bekerja =

POLITEKNIK LP3I MAKASSAR
UJIAN AKHIRSEMESTER GANJIL
TA. 2025/2026

Mata Kuliah	: Pengantar Perpajakan
Dosen	: Dr. Haeruddin DML, S.E.,M.M
Waktu Ujian	: 10.00 – 11.45
Kelas	: APJ

SOAL:

A. SOAL ESAI (Jawab 5 soal)

1. Jelaskan pengertian pajak menurut Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan (UU HPP). Uraikan unsur-unsur pajak dan jelaskan mengapa pajak dikatakan sebagai kewajiban konstitusional warga negara.
2. Indonesia menerapkan sistem perpajakan yang bersifat hibrida. Jelaskan perbedaan **Official Assessment System**, **Self-Assessment System**, dan **Withholding System**, serta berikan masing-masing satu contoh penerapannya dalam praktik perpajakan Indonesia.
3. Jelaskan hak dan kewajiban wajib pajak dalam sistem perpajakan Indonesia. Menurut Anda, bagaimana hubungan antara pemenuhan kewajiban pajak dengan tingkat kepatuhan wajib pajak?
4. Uraikan mekanisme pemungutan Pajak Pertambahan Nilai (PPN) mulai dari penyerahan Barang Kena Pajak/Jasa Kena Pajak hingga pelaporan melalui SPT Masa PPN. Jelaskan peran Pengusaha Kena Pajak (PKP) dalam sistem tersebut.
5. Jelaskan perbedaan antara **tax avoidance** dan **tax evasion**. Mengapa etika dan integritas menjadi faktor penting dalam meningkatkan kepatuhan pajak dan mendukung pembangunan ekonomi nasional?

B. SOAL PERHITUNGAN (Jawab 5 soal)

6. Seorang karyawan bernama Andi memperoleh data penghasilan sebagai berikut:

- Gaji bulanan : Rp8.000.000
- Tunjangan jabatan : Rp1.000.000
- Status : Kawin, 1 anak

Hitung **PPh Pasal 21 terutang per bulan** yang harus dipotong oleh perusahaan (gunakan ketentuan tarif dan PTKP sesuai UU HPP).

7. Sebuah UMKM memiliki omzet bruto sebesar Rp900.000.000 dalam satu tahun pajak.

a. Tentukan apakah UMKM tersebut dikenakan PPh Final.

b. Hitung besarnya **PPh Final UMKM terutang** dalam satu tahun.

8. PT Maju Jaya membayar jasa konsultan kepada CV Cerdas sebesar Rp50.000.000.

a. Tentukan jenis PPh yang dikenakan.

b. Hitung besarnya pajak yang harus dipotong dan disetor ke kas negara.

9. PT Sejahtera merupakan PKP yang menjual barang dagang dengan nilai penjualan Rp200.000.000 (belum termasuk PPN).

a. Hitung PPN Keluaran.

b. Jika Pajak Masukan sebesar Rp12.000.000, hitung **PPN yang harus disetor**.

10. Diketahui data sebuah rumah tinggal:

- NJOP Bumi : Rp300.000.000
- NJOP Bangunan : Rp200.000.000
- NJOPTKP : Rp15.000.000

Hitung **Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) terutang** sesuai ketentuan yang berlaku.

= Selamat Bekerja =